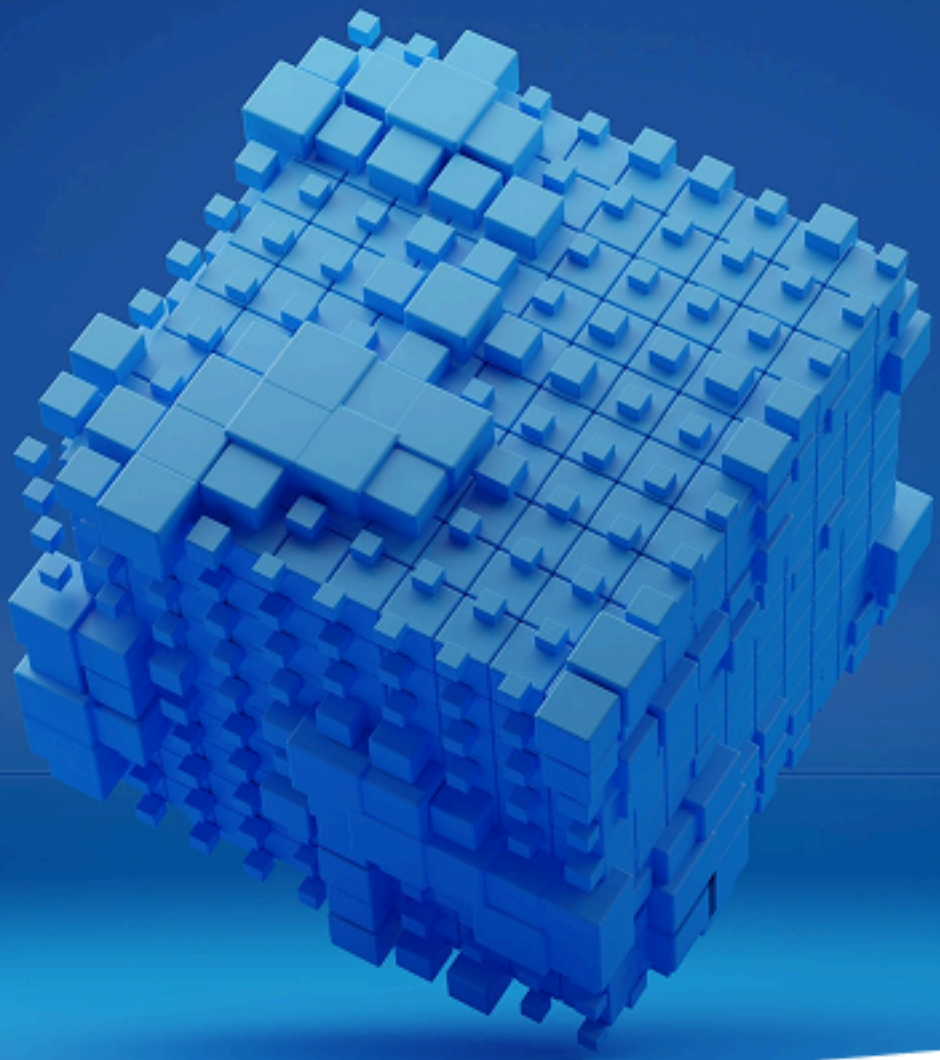
CLUST-ER INNOVATE
INNOVAZIONE NEI SERVIZI

2025

Report Clust-ER Innovazione nei Servizi



LETTERA DEL PRESIDENTE DEL CLUST-ER AI SOCI.

Il 2025 rappresenta per Clust-ER Innovazione nei Servizi un anno di maturazione. Il lavoro e i risultati costruiti negli anni iniziano a produrre effetti strutturali sulla capacità del Clust-ER di svolgere un ruolo attivo nei processi di innovazione a livello locale e globale.
Il prossimo triennio sarà determinante per dare continuità e visione a questo percorso, con l'obiettivo di accompagnare il Clust-ER verso una piena maturità, rafforzandone ruolo e responsabilità.
Il Cluster ha progressivamente assunto il ruolo di piattaforma abilitante e di regia, capace di intercettare traiettorie tecnologiche emergenti e di governarne l'applicazione, mettendo in connessione competenze, imprese, ricerca e istituzioni. In un contesto segnato dai rapidi sviluppi di Intelligenza Artificiale, GenAI e Deep Tech, la nostra associazione ha lavorato per trasformare la complessità in valore condiviso, mantenendo centrale il legame con il territorio.
Nel 2025 le attività si sono rafforzate lungo 3 direzioni: innovazione tecnologica, attrazione e sviluppo dei talenti, responsabilità etica e sociale. Progetti come ADVANC-ER, il lancio di Living Lab Open2Innovate e il consolidamento di iniziative su competenze, inclusione e trasformazione digitale, testimoniano la volontà di passare da una fase di sperimentazione a una logica di sistema.
Il Living Lab rappresenta un passo decisivo: uno spazio multidisciplinare aperto dove imprese, mondo accademico e policy maker possono co-progettare scenari, testare soluzioni e sviluppare una innovazione consapevole per coniugare competitività, sostenibilità e impatto sociale.
È stato un anno intenso, le attività internazionali hanno richiesto un forte coordinamento e una presenza costante nei principali contesti dell'innovazione globale. Il rafforzamento delle relazioni internazionali, in particolare con ecosistemi avanzati come Giappone e Canada, conferma la vocazione del Cluster a essere ponte tra territorio e mondo.
In questo quadro si è insediato il nuovo Consiglio Direttivo, che ha gestito un'agenda articolata e sfidante. Ha trasformato l'intensità delle attività in opportunità per rafforzare legami, fiducia reciproca e sviluppare un autentico spirito di gruppo.
Assumere oggi la Presidenza del Clust-ER Innovate significa raccogliere un'eredità solida e guardare avanti verso un'innovazione tecnologica e culturale capace di costruire futuro.
Tutto questo è stato possibile grazie al dialogo costante con ART-ER, Regione Emilia-Romagna e alla collaborazione con gli altri Clust-ER regionali, con cui condividiamo visione, progettualità e responsabilità.
Ringrazio tutti coloro che, a vario titolo, hanno contribuito alle attività: soci, coordinatori dei gruppi di lavoro, il Consiglio Direttivo, lo staff operativo e i partner istituzionali.

Dott.Ing. Filippo Bosi
CEO Imola Informatica
Presidente Clust-ER Innovate

CONSIGLIO DIRETTIVO

Presidente

Filippo Bosi

CEO – Imola Informatica

Vice Presidente

Luca Foschini

Professore ordinario – Unibo

Consiglieri

Roberto Vezzani

Professore Associato- Unimore

Carlo Giannelli

Professore Associato- Unife

Vittoria San Pietro

Responsabile Innovazione StartUp – MUG

Chiara Pancaldi

Direttrice – Centoform

Daniela Mignani

Head of Business Development Unit – ITL

Damian Molyneux

International Business Development Manager – IQC

Anna Lisa Minghetti

High Performance Computing for Public Administration – Lepida

STAFF

Coordinamento operativo

Elisabetta Bracci

Cluster Manager

Luca Arcangeli

Project Manager

Giulia Cervone

Communication and Events Specialist

Simone Paltrinieri

Financial Officer

Sebastiano Missineo

Senior Project Manager

Enrico Gnagnarella

Junior Project Manager

Asia Gierreschi

Researcher Data Analyst

Alessandro Montanaro

Researcher Data Analyst

Gisele DaSilva Perbellini

Project Manager

COORDINAMENTO ART-ER

DottSsa Lucia Mazzoni

Head of Relations between Clust-ER Innovate and ART-ER

DottSsa Maria Rosa Petazzoni

Administrative Secretary of Clust-ER

LA VITA ASSOCIATIVA E IL FUNZIONAMENTO DEL CLUST-ER INNOVATE

VALUE MODEL

Il Clust-ER Innovate è un aggregatore e potenziatore di expertise "trasversale" a tutti gli altri Clust-ER regionali, che potenzialmente possono beneficiare del know how e delle tecnologie di cui è portatore. Il modello di generazione di valore prevede quindi che ogni attività del Clust-ER Innovate sia fondata sui valori dell'innovazione aperta e della cooperazione con gli stakeholder locali e internazionali: la **collaborazione** tra competitor (coopetition), la **contaminazione** resa possibile dalla multidisciplinarietà e l'**approccio agile** (detto value-driven).

All'interno di un Clust-ER come il nostro, dove si sviluppano tecnologie, metodologie e skill abilitanti, è importantissimo mantenere il focus sulle applicazioni delle stesse. La finalità dei Soci di Innovate è essere degli "enabler", cioè booster a supporto dello sviluppo di determinati settori tramite l'applicazione puntuale del loro know how e della loro capacità di integrazione delle tecnologie. Ecco perché è fondamentale creare una sinergia continua tra **value chain** (centri di expertise sulle tecnologie e skill abilitanti lato ricerca) e **working group** (luoghi di applicazione delle tecnologie e skill abilitanti nei settori di mercato).

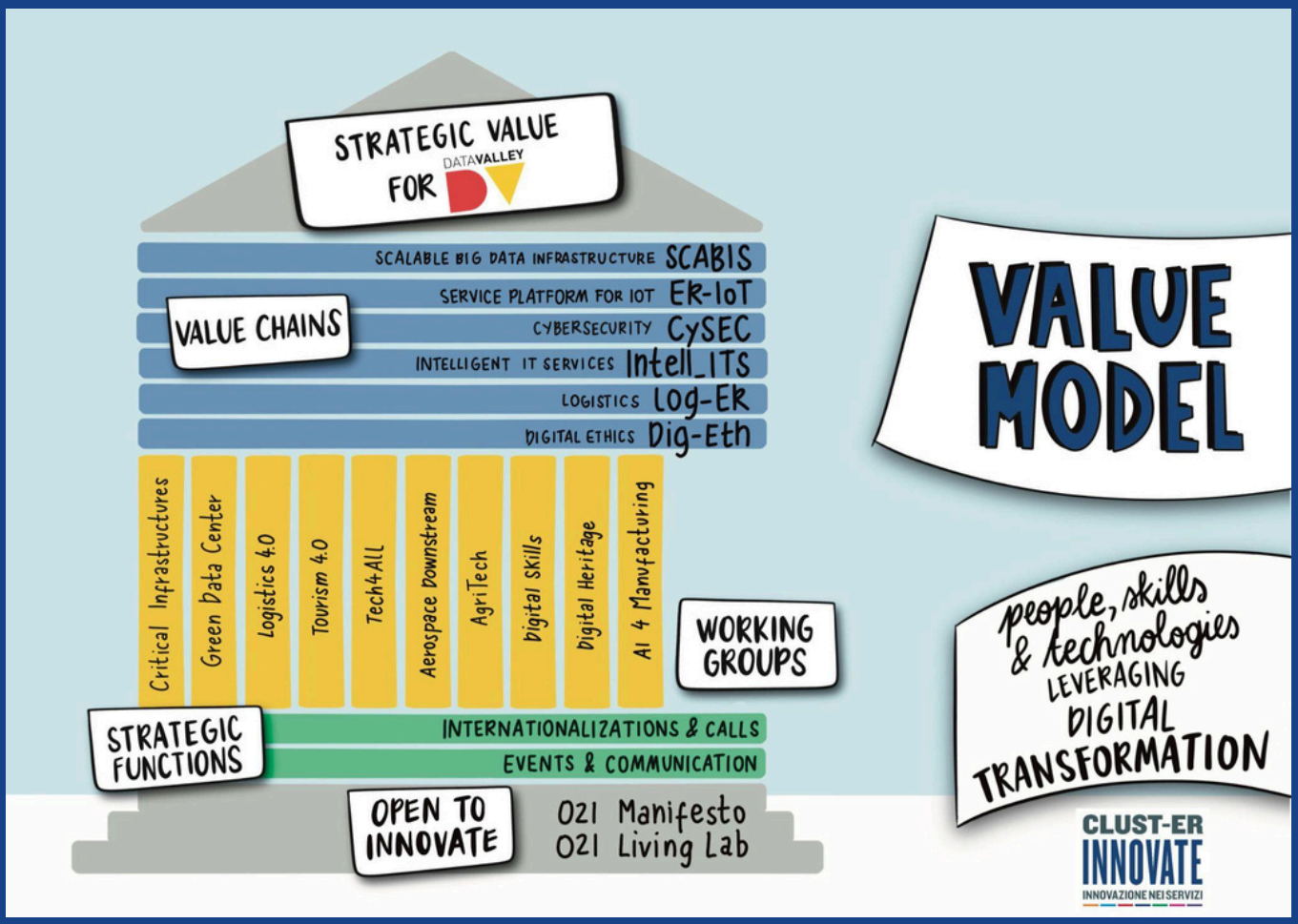
Altrettanto fondamentale il confronto e la collaborazione con gli altri Clust-ERs regionali con cui condividiamo eventi, progetti e attività di respiro nazionale e internazionale.

CLUST-ER AGRIFOOD AGROALIMENTARE · CLUST-ER BUILD EDILIZIA E COSTRUZIONI · CLUST-ER CREATE CULTURA E CREATIVITÀ · CLUST-ER GREENTECH ENERGIA E SOSTENIBILITÀ · CLUST-ER HEALTH SALUTE E BENESSERE · CLUST-ER MECH MECCATRONICA E MOTORISTICA · CLUST-ER TOURISM TURISMO E TERRITORIO · CLUST-ER URBAN ECONOMIA URBANA

Tutto ciò, unito al costante dialogo con la Regione Emilia-Romagna, Agenda Digitale ed ART-ER ha portato alla nascita di un nuovo gruppo di lavoro.

Il progetto "**Advanc-ER**" si propone di esplorare nuovi orizzonti competitivi per il settore manifatturiero, automotive e motorsport, puntando sull'integrazione di tecnologie di frontiera e deep tech. Con una durata prevista di 19 mesi, il progetto, guidato da Clust-ER Innovate e supportato da partner quali Clust-ER Mech, Muner e Associazione Big Data, mira all'adozione di sistemi di Intelligenza Artificiale (AI) e Generative AI (GenAI) nella meccanica avanzata regionale. Il progetto favorisce collaborazioni internazionali con paesi come Paesi Baschi, Spagna, Portogallo, Brasile e Lituania.

ADVANC-ER



VALUE CHAIN

Le Value Chain sono "know how academy", cioè centri di expertise che portano il know how delle tecnologie di frontiera e delle best practices della ricerca in ambito tecnologie abilitanti: IoT, AI, big data, Cybersecurity, Tecnologie per la logistica innovativa e, dal 2023, l'approccio etico alla trasformazione digitale.

Ogni Value chain è coordinata da Professori e Direttori di Centri di Ricerca Univeristari e vede al suo interno professori e ricercatori, che mettono a disposizione know how e visione per i gruppi di lavoro, che sono invece il luogo in cui le tecnologie abilitanti vengono messe a servizio degli ambiti di interesse (ad es Aerospazio, Industria 4.0, Turismo 4.0, etc...).

Di seguito le Value Chain:

1. **SCABIS** - SCAlable Big data Infrastructure ER-IoT Service platform for IOT – Prof Luca Foschini (UNIBO)
2. **CySEC** – Cybersecurity – Prof. Michele Colajanni (UNIBO)
3. **ER-IoT** – Service platform for IOT – Prof. Franco Callegati (UNIBO)
4. **Intell_ITS** - Intelligent IT Services – Prof.ssa Rita Cucchiara (UNIMORE)
5. **Log-ER** - Freight Logistics – Dott. Andrea Bardi (ITL)
6. **DigETH** - Digital Ethics – Prof.ssa Elena Lamberti (UNIBO)
7. **ADVANC-ER -** Advanced manufacturing

La Value Chain Digital Ethics è attiva dal 2023 ed è nata dal bisogno sempre più impellente di un umanesimo digitale e di una chiara definizione di pilastri etici su cui fondare una trasformazione digitale etica e sostenibile. Questa Value Chain ci permette inoltre un filo diretto con il Media Ethics Lab dell'Università di Toronto, diretto dal Prof. Paolo Granata, con cui abbiamo avuto il piacere di collaborare su diversi eventi.

WORKING GROUP

I Working Group sono occasioni di integrazione del **know-how** in cui si sviluppano attività per il potenziamento delle competenze, la cooperazione e lo sviluppo di progetti ed eventi. Queste attività vengono svolte all'interno di **gruppi di lavoro tematici**, pensati per unire il know-how di tutte le tipologie di Soci. Ogni gruppo è guidato da due co-chair, rappresentanti rispettivamente il mondo della ricerca e quello del business, e si occupa di sviluppare contatti con altri stakeholder dell'innovazione, sia a livello locale che internazionale, con una particolare attenzione alla collaborazione con gli altri Clust-ERs. Questo approccio favorisce un sistema di innovazione realmente aperta e una proficua contaminazione.

Le principali attività dei working group includono: attività di matching, sviluppo di white papers, partecipazione a bandi nazionali e internazionali, scambio di best practices, organizzazione di missioni e fiere nazionali e internazionali, nonché la generazione di idee per supportare l'ecosistema locale nel policy making.

7	VALUE CHAIN
10	TEMATICHE PER I WORKING GROUP
80+	SOCI COINVOLTI
20+	INCONTRI

WORKING GROUP AEROSPACE

COORDINATORI

- Gabriele Bitelli - UNIBO
- Marco Folegani - MEEO

SOCI INTERESSATI

- 16 aziende
- 2 università
- 2 laboratori della Rete Alta Tecnologia
- 3 centri di Formazione
- 3 stakeholder dell'ecosistema dell'innovazione

AMBITO DEL GdL

Il gruppo di lavoro tratta delle applicazioni tecnologiche di osservazione della Terra e sulle tecnologie abilitanti basate sull'utilizzo di dati da satellite e drone in prodotti downstream con ricadute in campo

- Sicurezza del territorio e gestione delle crisi (inondazioni, frane, terremoti)
- Flussi migratori
- Agrifood
- Difesa
- Gestion in ambito urbano (Smart City & Digital Twin)
- Blue Economy

STAKEHOLDER

ART-ER, RER, Forum Strategico Regionale Aerospazio, ASI, ESA, Copernicus, CIRI Aerospazio, Clust-ER MECH, Clust-ER Agrifood, Clust-ER Health, Tecnopolo Forlì-Cesena, Stakeholder Olandesi (SpaceNed) , Stakeholder Canadesi (Cluster Aero, CARGO M), ANSER

RIFERIMENTI REGIONALI

S3 , Agenda digitale, Patto per il lavoro e il Clima

INCONTRI / EVENTI

2 incontri del working group, 3 incontri per il bando intercluster AERO HUB
19 giugno Evento Forum Aerospazio (speaker MEEO)

TRASFERTE

19-23 maggio 2025 - Tokyo settimana aerospazio
28 ottobre 2025 - Incontro a Torino con Voyager Technologies
9-12 dicembre 2025 - Missione di Ecosistema in Svizzera

PROGETTI

Bando Intercluster AERO-HUB (con Clust-ER Mech, Health e Agrifood)
Submission del progetto I3 SMART4REGIONS

WORKING GROUP INTERNAZIONALIZZAZIONE

COORDINATORI

- Elisabetta Bracci - Clust-ER Manager
- Ruben Sacerdoti - Roncucci & Partners

AMBITO DEL GDL

Individuare i migliori ecosistemi internazionali per facilitare la creazione di partnership e partenariati al fine di aumentare il know how, partecipare a bandi internazionali, aumentare la visibilità del Clust-ER e dei propri Soci, supportare le strategie di internazionalizzazione regionale.

STAKEHOLDER

ART-ER, RER, ECCP, ENOLL, INNEXA ALLIANCE

RIFERIMENTI REGIONALI

S3, AGENDA DIGITALE, PATTO PER IL LAVORO E IL CLIMA

MISSIONI EXTRA EU

Tokyo (settimana aerospazio, 19-23 maggio)
Tokyo (fiera Sushitech)
Osaka e Kyoto (Expo Universale, 21-27 settembre e Tech Tour di Kyoto e Kehianna)
Montreal (AI Business Forum Italia-Canada 9-13 novembre)

MISSIONI EU

Paesi Baschi (Missione di ecosistema)
Barcellona (fiera Web Mobile e Fiera Smart City Expo)
Madrid (incontro Innexa Alliance)
Bruxelles (I3 Conference)

DELEGAZIONI INCONTRATE

Paesi Baschi
Canada
Brasile
Azerbaijan

WORKING GROUP SMART & CRITICAL INFRASTRUCTURES

COORDINATORI

- Maurizio Casoni – UNIMORE e AIRI
- Nicolò Pasero – Rekeep

SOCI INTERESSATI

13 aziende
4 università
2 laboratori della Rete Alta Tecnologia
4 centri di formazione
3 centri di ricerca

AMBITO DEL GDL

Infrastrutture critiche (ospedaliere, logistiche, energetiche e informatiche) con focus su continuità di business, impatto ambientale e tecnologie della filiera.

STAKEHOLDER

ART-ER, RER, FORUM REGIONALE INFRASTRUTTURE CRITICHE, PROTEZIONE CIVILE, SERVIZI PUBBLICI, CLUST-ER GREENTECH, CLUST-ER BUILD, WORKING GROUP AEROSPACE DOWNSTREAM.

RIFERIMENTI REGIONALI

S3, AGENDA DIGITALE

PROGETTI

Bandi Intercluster EXTREME

INCONTRI/ EVENTI

Incontri del progetto EXTREME
2 meeting del working group

TRASFERTE /

WORKING GROUP LOGISTICS 4.0

COORDINATORI

- Francesco Lolli – UniMoRe ed En&Tech
- Roberto Rava – Sfera
- Daniela Mignani - ITL

SOCI INTERESSATI

- 16 aziende
- 3 università
- 5 laboratori della Rete Alta Tecnologia
- 2 centri di Formazione

AMBITO DEL GDL

Innovazione nella logistica delle merci con focus su tecnologie, metodologie e competenze abilitanti.

STAKEHOLDER

ART-ER, RER, DITECFER, CLUST-ER BUILD, MECH, HEALTH, GREENTECH, AGRIFOOD, ALICE, CCAM.

RIFERIMENTI REGIONALI

S3, AGENDA DIGITALE

PROGETTI

Collaborazioni con DITECFER e Clust-ER BUILD, progetti LAB MOVE UP, DRONE CARE, Bando Intercluster su Infrastrutture Critiche, ricerca bandi, stakeholder engagement.
Redesign della matrice degli ambiti e partecipazione a fiere.

TRASFERTE:

In fase di valutazione

INCONTRI / EVENTI

Incontri periodici 4 nel 2025;
Workshop presso la fiera Farete

WORKING GROUP DIGITAL HERITAGE

COORDINATORI

- Marco Medici – Inception e UniFe
- Emilia Groppo – 4Science
- Cesare Valenti – Itway

SOCI INTERESSATI

15 aziende
2 laboratori della Rete Alta Tecnologia
5 centri di Formazione
3 stakeholder dell'ecosistema dell'innovazione

AMBITO DEL GDL

Digitalizzazione e valorizzazione del patrimonio culturale, storico e artistico, creazione di gemelli digitali 3D, AI e interoperabilità.

STAKEHOLDER

ART-ER, RER, CLUST-ER BUILD, CREATE, EUROPEANA FOUNDATION, DIGITAL LIBRARY NAZIONALE.

RIFERIMENTI REGIONALI

S3, AGENDA DIGITALE, C4H

PROGETTI

Convegno con Build e Create (6-7 febbraio 2026), supporto ai vincitori del Bando Digital Heritage, matching con soci. Collaborazione con Hub ICC e mappature competenze del patrimonio culturale del Hub ICC. Collaborazione con progetto europeo Metaheritage.

TRASFERTE

AI Business Forum. Convegni del settore (stelline Milano)

INCONTRI / EVENTI

Incontri periodici 3 nel 2025. Organizzazione evento "Il futuro necessario" al Tecnopolo Bologna (febbraio 2026)
Partecipazione all'HUB ICC (n. 4 incontri / anno)

WORKING GROUP TURISMO 4.0

COORDINATORI

- Andrea Sabbioni – UNIBO
- Sebastiano Missineo – Strateghia

SOCI INTERESSATI

- 12 aziende
- 2 università
- 1 laboratori della Rete Alta Tecnologia
- 2 centri di Formazione
- 3 Associazioni di Categoria

AMBITO DEL GDL

Digital transformation nel turismo, innovazione per operatori e utenti, user experience e politiche territoriali.

STAKEHOLDER

ART-ER, Clust-ER Turismo, Associazioni di categoria (CNA, Confindustria)

RIFERIMENTI REGIONALI

Legge Regionale Attrazione Talenti, Patto per il Lavoro e Clima, S3, Agenda digitale

PROGETTI

Meta Heritage-S3: ha l'obiettivo di esplorare nuove tecnologie (es. Metaverso) per la creazione di Heritage Routes, Itinerari culturali innovativi per valorizzare il patrimonio e ampliare la capacità innovativa degli ecosistemi regionali, Scambiare buone pratiche tra partner internazionali, ispirandosi a modelli di successo come la Motor Valley dell'Emilia-Romagna, condividere e disseminare esperienze a beneficio delle regioni più svantaggiate. 15 Partner fra Università, Associazioni e Istituzioni di Portogallo, Germania, Belgio, Austria

Progetto di Ricerca dell'Università di Ferrara su: Misura del livello tecnologico delle strutture ricettive operanti in Emilia Romagna e i loro fabbisogni di tecnologia. 889 interviste CAWI-CATI ad operatori (di cui 110 dell'Emilia Romagna) in fase 1 quantitativa (completata), e 10 interviste di dettaglio di cui 5 in Emilia Romagna per la fase 2 qualitativa (in esecuzione)

TRASFERTE

Porto e Azzorre, per i meeting del progetto Meta Heritage

INCONTRI / EVENTI

- n. 2 incontri del working group
- Evento congiunto Turismo&Innovazione InterCluster Innovate e Turismo (Bologna 7-9-2025)
- TTG Travel Experience (8/10-10-2025)

WORKING GROUP DIGITAL SKILLS & TALENTS

COORDINATORI

- Chiara Pancaldi - Centoform
- Francesco Buzzoni – IFOA

SOCI INTERESSATI

- 20 aziende
- 1 laboratori della Rete Alta Tecnologia
- 8 centri di Formazione
- 3 stakeholder dell'ecosistema dell'innovazione

AMBITO DEL GDL

Talento digitale con focus su skills abilitanti, attrattività territoriale, inclusione e gender equality.

STAKEHOLDER

ART-ER, RER, Tavolo IT-ER, Associazione Nomadi Digitali, aziende territoriali.

RIFERIMENTI REGIONALI

LR 2/2023, Patto per il Lavoro e Clima, S3, Agenda digitale

PROGETTI

Collaborazione con gruppo migrazioni qualificate, certificazione parità di genere, progetti formativi nei bandi filiere. Action Plan art.7 LR 2/2023 "Manifesto per l'attrazione dei talenti", tavolo di lavoro su Academy di Filiera. Mappature per skills intelligence. Collaborazione con EIT Deep Tech Talent Iniziative.

TRASFERTE / MEETING

Transnational Workshop for European projects related to skills (6 novembre 2025 - Bologna), Partecipazione a Work on Work (Ferrara 19 novembre 2025), EFI tour (Bolgna 27 novembre 2025).

EVENTI

Incontri periodici 3 nel 2025. Workshop e incontri regionali su talento e AI in collegamento con bando intercluster. Partecipazione al percorso di modellizzazione delle academy di filiera. Organizzazione evento bando filiere per il 2026. Collaborazione con il progetto Unife Talent Link.

WORKING GROUP TECH 4 ALL

COORDINATORI

- Enzo Francesca
- Marta Luesma Meseguer – Includia
- Margherita Peruzzini – UniBo

SOCI INTERESSATI

- 17 aziende
- 2 università
- 3 laboratori della Rete Alta Tecnologia
- 4 centri di Formazione

AMBITO DEL GDL

Tecnologie come strumenti abilitanti all'inclusione in ambito industriale, sociale, infrastrutturale ed educativo.

STAKEHOLDER

ART-ER, RER, AGENDA DIGITALE, ENGAGE CONCORDIA UNIVERSITY.

RIFERIMENTI REGIONALI

LR Attrazione Talenti, S3, Agenda digitale,

PROGETTI

Mappa dell'inclusività e stakeholder engagement, follow-up progetti 2024, contatti con engAGE (Concordia), partecipazione al Business Forum AI Italia-Canada.
Tech4All e attività di inclusione digitale.
Interreg Debuting
Progetto intercluster Equainnova

TRASFERTE

BUSINESS FORUM AI ITALIA-CANADA.

INCONTRI / EVENTI

10 incontri del working group
2 giornate di incontro/evento in presenza Debuting (nov 2025)
1 kick off progetto Equainnova (dicembre 2025)

SOCI DEL CLUST-ER INNOVATE

Nel 2025 abbiamo accolto 13 nuovi Soci :

- ALCHIMIE DIGITALI
- AMBIENTI DIGITALI S.r.l.
- ASSOCIAZIONE AICS
- APPLIED, BIG DIGITAL Srl
- BIG DIGITAL
- CASCO LEARNING Soc.Coop.Soc.
- C.O. GRUPPO S.r.l. SB
- DAEDALUS-XR Srls
- DIGITAL DESIGN
- ITCore Networks Srl
- LATO S.r.l. SB
- METAPROJECTS ETS
- SIMATICA Srl

13
NUOVI SOCI

134
SOCI TOTALI

6
CONSIGLI DIRETTIVI

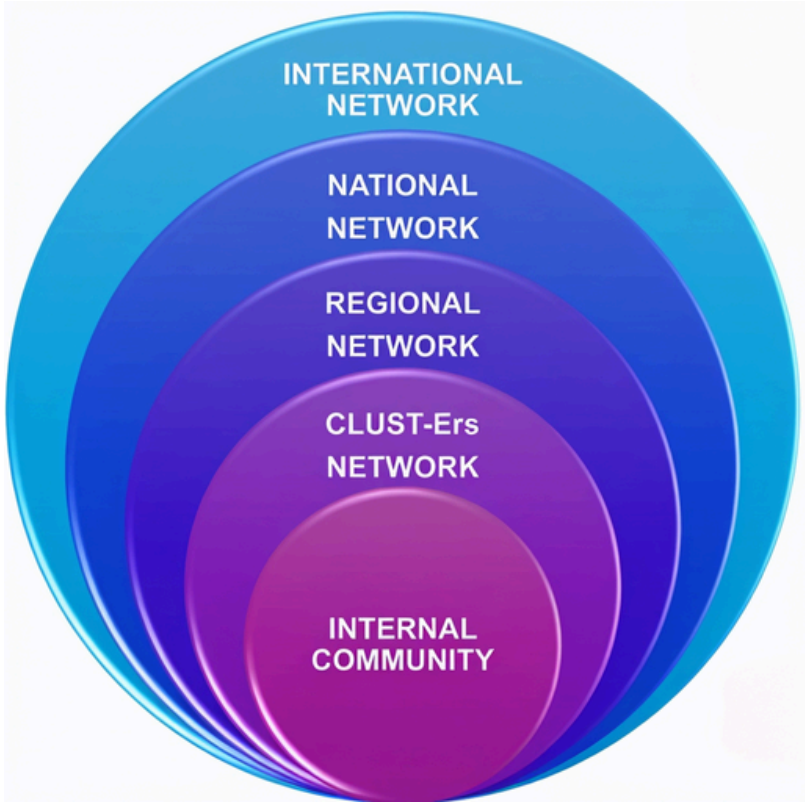
2
ASSEMBLEE GENERALI IN PRESENZA

1
ASSEMBLEE GENERALI TELEMATICHE

NETWORKS

ECCP European Cluster collaboration Platform
ICT -S3 Partnership Network
ENoLL - European Network of Living Labs
European Calls (13, Erasmus+, Interreg)
EU Deep Tech Talent Initiative

Development of thematic stakeholder networks (according to working groups)
Thematic insights and expanded focus groups (e.g. space4skills course)



Aerospace Strategy Forum
Multistakeholder working group on international talents IT-ER
Executive Committee of the Talent Law
Cultural and Creative Industries Hub
Regional Projects (Laboratory Calls, Territorial Laboratory Calls, Training Supply Chain Calls, Calls)
Collaboration with Ferrara University - Living Lab 021
Support for the development of advanced training courses

Working Group Intercluster
Shared regional and European projects + Intercluster calls
Shared Events and Fairs(R28, WMF, Farete ...)

Community [130+ Members - 200+ stakeholders]
Manifesto 021 - Open 2 Innovate
Development of a shared culture on gender & diversity and digital ethics

TAVOLI DI LAVORO NAZIONALI E INTERNAZIONALI

Nel corso del 2025 il Clust-ER Innovate si è impegnato nello sviluppo di cordate per progetti e nella partecipazione a working group e forum nazionali e internazionali. Come emerge dalla seguente sintesi, la componente talenti, competenze abilitanti ed equità di genere sono tematiche su cui il Clust-ER Innovate ha un impegno costante e profuso.
A questo si aggiungono le tecnologie abilitanti e il loro sviluppo, tema centrale dell'azione del Clust-ER.

TAVOLI DI LAVORO REGIONALI

- **FORUM STRATEGICO PER LA PROMOZIONE DELLA FILIERA REGIONALE DELL'AEROSPAZIO**
- **TAVOLO REGIONALE MULTISTAKEHOLDER IT-ER**
- **COMITATO REGIONALE PER L'ATTUAZIONE DELLA LEGGE DI ATTRAZIONE DEI TALENTI E SOTTOGRUPPO PER LE MIGRAZIONI DI VALORE**
- **TEAM DI SUPPORTO AL PROGETTO SKILLS INTELLIGENCE**
- **HUB INDUSTRIE CULTURALI E CREATIVE**
- **COMITATO ACCADEMY DI FILIERA**
- **PROGETTI REGIONALI (LABORATORI CALLS, LABORATORIO TERRITORIALE)**
- **COLLABORAZIONE CON UNIVERSITÀ DI FERRARA - LIVING LAB 021**

TAVOLI DI LAVORO INTERNAZIONALI

- **EUROPEAN WIRELESS ICT S3 PARTNERSHIP**
- **INNEXA INTERNATIONAL ALLIANCE**
- **EUROPEAN DEEP TECH TALENT INITIATIVE**

BANDI E PROGETTI REGIONALI

RESISTO - a Digital Twins-enabled platform for a REsilient and Sustainable production in the InduSTry 5.0 era (Bando Laboratori) Progetto finalizzato alla realizzazione di una piattaforma per l'erogazione di servizi digitali per il settore manifatturiero

CRI4.0 - Cyber Range for Industrial Security (Bando Laboratori) Progetto finalizzato alla realizzazione di un Cyber Range per il settore industriale manifatturiero con finalità di test e formazione

DISSEM - Data-driven IT Services for Sustainable and Efficient Manufacturing (Bando Laboratori) Progetto finalizzato allo sviluppo di piattaforme IT per migliorare la qualità dei processi produttivi [Zero Defect Manufacturing (ZDM) e Zero Waste Manufacturing (ZWM)]

DRONECARE Bando Laboratorio Territoriale sulla logistica umanitaria potenziata da sistemi di dronistica

LAB MOVE UP Bando Laboratoio Territoriale sulla logistica dei lavoratori del porto di Ravenna

BANDI FILIERE FORMATIVE supporto a n. 7 bandi Filiere Formative sui temi della Meccatronica e dell'Advanced Manufacturing, Aerospazio, Logistica.

TALENT LINK Progetto finalizzato al supporto del placement dei giovani talenti

RAGAZZE DIGITALI Progetto per il role modeling e la mentorship di giovani talenti femminili

BANDO DI FINANZIAMENTO PER LA STESURA DI PROPOSTE SU CALL DELLA COMMISSIONE EUROPEA Progetto per favorire la partecipazione a progetti di rilievo internazionale

ADVANC-ER Progetto Intercluster per favorire l'applicazione di soluzioni AI e GenAI nella Meccanica Avanzata Regionale (lead di progetto)

EXTREME Progetto Intercluster per favorire la tutela delle infrastrutture critiche anche in caso di eventi naturali avversi (partner di progetto)

AEROHUB Intercluster Progetto per favorire la creazione deep tech per l'economia aerospaziale (partner di progetto)

PROGETTI INTERNAZIONALI IN CUI IL CLUST-ER HA LA GESTIONE DI WORK PACKAGE O È PARTNER SENZA FINANZIAMENTO

I3 AMBITIOUS - Advanced CoMputing Continuum Solutions for Boosting DigITalization across European RegionS Progetto che promuove lo Sviluppo e la diffusione di applicazioni di tecnologie e metodologie abilitanti in ambito smart city con focus sul comparto salute

ERASMUS+ COVE EXCEED - EXCellence in grEEn and Digital manufacturing Progetto che promuove la nascita di corsi di alta formazione in ambito twin transition

I3 METAHERITAGE Progetto che promuove l'applicazione di tecnologie abilitanti in ambito beni culturali e turismo

INTERREG DEBUTING Progetto che promuove best practices in ambito gender equality

INTERREG MAGNET Progetto per rafforzare gli hub regionali e locali per l'attrazione e la fidelizzazione di talenti e investimenti

INTERREG ICSI EU - Intensifying Cross-Sectoral Innovation within the European Union

BANDI A CUI È STATA FATTA APPLICATION NEL CORSO DEL 2025

Sono stati presentati 13 progetti nell'anno 2025 di cui 9 su bandi Europei e 4 su bandi Regionali

- 4 bandi EU non sono andati in porto (TAAC - ESDA - GREEN SHIELD - CAROL) per un totale di € 521.711,10
- 1 bando EU ha passato il primo stage di valutazione e siamo in attesa del secondo per un totale di € 50.000 (finanziamento EU pari a 100%)
- 3 bandi EU sono in fase di valutazione per un totale di € 478.764,42 .
- 4 bandi regionali sono stati approvati per un totale di 134.500€

TITOLO PROGETTO	CALL	CAPOFILA	NAZIONI COINVOLTE	BUDGET CLUSTER	FUNDING RATE	MESI DI PROGETTO	ABSTRACT
Smart4Regions	I3-2025-CAP2a	Bulgarian Water Association	Spain Italy Finland Bulgaria Romania Greece Latvia Portugal	163.750,00 €	70%	36	Il progetto SMART4Regions mira a sviluppare un ecosistema digitale basato sull'AI per migliorare la resilienza climatica e la sicurezza pubblica nelle regioni europee meno sviluppate (LDRs), trasformando i dati grezzi in informazioni tempestive e utili per cittadini e amministrazioni.
DHI ACCELERATOR (SPIN OFF METAHERITAGE SU CALL I3 TRAND 2A)	I3-2025-CAP2a	CONFERENCIA DE RECTORES DE LAS UNIVERSIDADES DEL SUROESTE EUROPEO	Spain Italy Germany Belgium Portugal Austria	165.261,50 €	70%	36	DHI Accelerator affronta il divario innovativo nel settore del patrimonio culturale europeo integrando le PMI tecnologiche del settore provenienti da regioni a basso sviluppo economico in nuove catene del valore interregionali, attraverso tre strumenti integrati: acceleratori aziendali, di competenza e di finanziamento.
RAINBOW	CERV - Justice and fundamental rights	Clust-ER Turismo	Italia Grecia Cipro	45.368,00 €	90%	24	RAINBOW-EU mira a combattere la discriminazione e promuovere la piena uguaglianza delle persone LGBTIQ in tutta l'UE, concentrandosi in particolare sulle vulnerabilità delle persone transgender e intersessuali e affrontando la discriminazione intersezionale.
CAROL - Catalyzing chAnge: a holistic tRaining on servitisatiOn for SME's long-term ResiLience	Erasmus+, KA2 Cooperation Partnership for Vocational Education and Training	The Technological Center for Furniture and Wood of the Region of Murcia (CETEM)	Italia Spagna Montenegro Croazia	68.000,00 €	100%	36	CAROL mira a integrare i principi della servitizzazione nelle PMI utilizzando una metodologia pratica per aumentarne la resilienza e l'adattabilità.
INTERACT - Interoperability Alliance for Green and Digital Transition	ERASMUS-EDU-2025-PI-ALL-INNO	UNIVERSITY OF LJUBLJANA	Macedonia Italia Grecia Portogallo	104.384,92 €	80%	36	Interact lavora su soluzioni digitali interconnesse e interoperabili (AI, IoT, cloud-edge) per accelerare il raggiungimento degli obiettivi della twin transition tramite l'azione su nuovi profili professionali e formazione dedicata.
GREEN SHIELD COVE - The European Green and Cybersecurity Academy	Erasmus+, KA2 Cooperation Partnership for Vocational Education and Training	IFOA	Belgio, Germania, Grecia, Italia, Spagna	66.700,00 €	80%	36	"Green Shield – The European Green and Cybersecurity Academy" mira a creare un ecosistema europeo di eccellenza nella formazione e istruzione professionale (VET) per sostenere la twin transition.
EDSA European Educational Digital Spaces	ERASMUS-EDU-2025-PEX-COVE	PANEPISTIMIO PATRON	Spagna, Portogallo, Grecia, Italia, Germania	378.073,60 €	80%	36	EDSA mira a dotare i sistemi di istruzione e formazione professionale delle infrastrutture e delle competenze necessarie per un ecosistema di dati affidabile, in linea con le strategie dell'UE, lanciando l'Education Data Space Alliance e sviluppando una Federated Data Space Learning Infrastructure (FDSI)
TAAC - Trustworthy digitalisation Assessment for Accountable Change	Cascade Horizon	Cascade Horizon DigitERA_Incubator	Emilia Romagna	8.937,50 €	100%	12	Il progetto TAAC (Trustworthy digitalisation Assessment for Accountable Change) mira a rendere la digitalizzazione responsabile una realtà pratica e misurabile per le PMI in Emilia-Romagna.
CONNECTED MINDS - Improving the quality of life of persons with intellectual disabilities and their	HORIZON-HLTH-2025-03-STAYHLTH-01-two-stage	Matteo Valoriani fifthingenium.com Gisele da Silva AlmaG	Italia, Spagna, Belgio, Norvegia, Francia, Austria, Bosnia, Portogallo	50.000,00 €	100%	36	Connected Minds è un progetto europeo che mira a migliorare la qualità della vita, il benessere, l'autonomia e l'inclusione sociale delle persone con disabilità intellettiva lieve (14-30 anni).
ADVANC-ER	Bando Intercluster	Cluster Innovate	Cluster MECH, Big Data, MUNER	90.000,00 €	100%	19	esplorare nuovi orizzonti competitivi per il settore manifatturiero, automotive e motorsport, puntando sull'integrazione di tecnologie di frontiera e deep tech, con particolare focus su AI e GenAI
BANDO INTERNAZIONALIZZAZIONE I CALL	Supporto alla internazionalizzazione dei Clust-ERs	Cluster Innovate		18.500€	100%	12	Supporto alla internazionalizzazione dei Clust-ERs
BANDO INTERNAZIONALIZZAZIONE II CALL	Supporto alla internazionalizzazione dei Clust-ERs	Cluster Innovate		20.000,00 €	100%	12	Supporto alla internazionalizzazione dei Clust-ERs
BANDO PROGETTAZIONE	Supporto alla progettazione europea	Cluster Innovate	-	6.000,00 €	100%	-	Attività di progettazione per presentare proposal presso call europea I3 Strand 2a

ANALISI DEI PROGETTI E DEL BUDGET

Il Clust-ER Innovate ha sviluppato e consolidato numerose partnership nazionali e internazionali che hanno permesso la nascita e la crescita di svariati progetti. Di seguito una descrizione che analizza dimensione, tipologia e impatti sulla comunità. Al momento sono aperti i seguenti progetti, elencati in tabella con le loro caratteristiche di finanziamento e durata.
15 progetti su 19 sono di tenore regionale, mentre 4 sono di tenore internazionale. Il finanziamento medio dei progetti regionali è di 13.860€, mentre quello dei progetti internazionali è di 99.192€

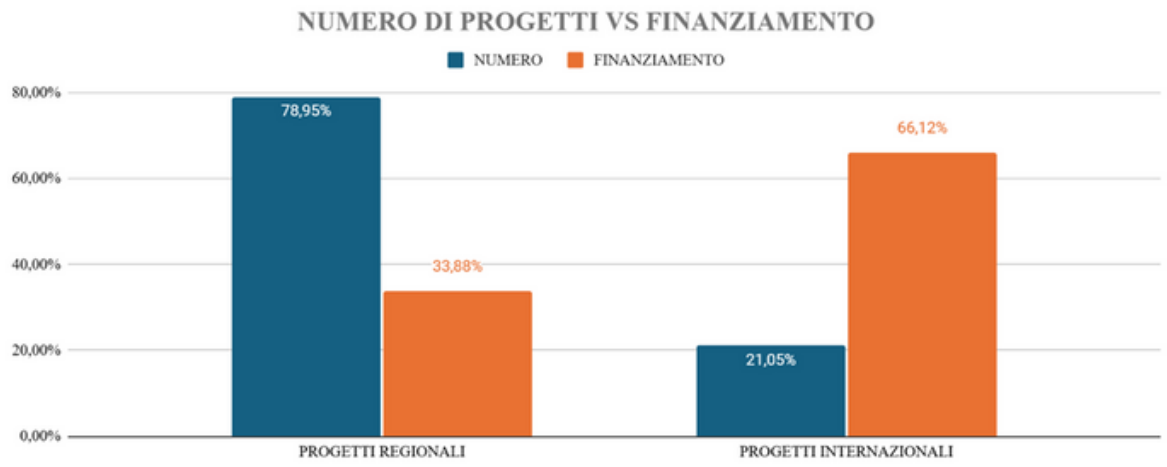
	TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	FINANZIAMENTO	DATA DI INIZIO	DURATA (MESI)
PROGETTI REGIONALI	Bando Laboratori	RESIST0	€ 36.799,99	ottobre 2023	30
		DISSEM	€ 40.150,00		
		CRI4.0	€ 30.000,00		
	Laboratori Territoriali	DRONECARE	€ 10.000,00	giugno 2024	18
		LAB MOVE UP	€ 10.000,00		
	Placement, LR 2/2023	UNIFE TALENT LINK	€ 12.375,00	giugno 2024	36
	Progetto Regionale Ferrara	RAGAZZE DIGITALI	€ 0,00	gennaio 2025	24
	Bando PE 2024, Lotto B	UNIBO TransformAzione	€ 0,00	ottobre 2024	24
	Bando Filiere (Azioni di Sistema connesse allo sviluppo delle attività formative)	AIR e SINERGIE	€ 2.400,00	ottobre 2024	18
		FORMART - Nuove tech per la meccanica	€ 1.500,00		
		CENTOFORM - Aerospace Downstream	€ 3.000,00		
		CENTOFORM - Advanced Manufacturing	€ 4.800,00		
		CNAFOER - lavoro su filiere Mech-Build-Agri-Turismo	€ 1.440,00		
		IFOA - Logistica	€ 0,00		
		ENAIP REGGIO EMILIA - Aerospace Upstream	€ 0,00		
PROGETTI INTERNAZIONALI	I3	Ambitious	€ 156.819,20	ottobre 2023	36
	Erasmus+	EXCEED	€ 28.494,00	giugno 2023	48
	I3	MetaHeritage	€ 112.264,00	gennaio 2025	24
	Interreg	Debuting	€ 0,00	marzo 2023	51
			€ 450.042,19		

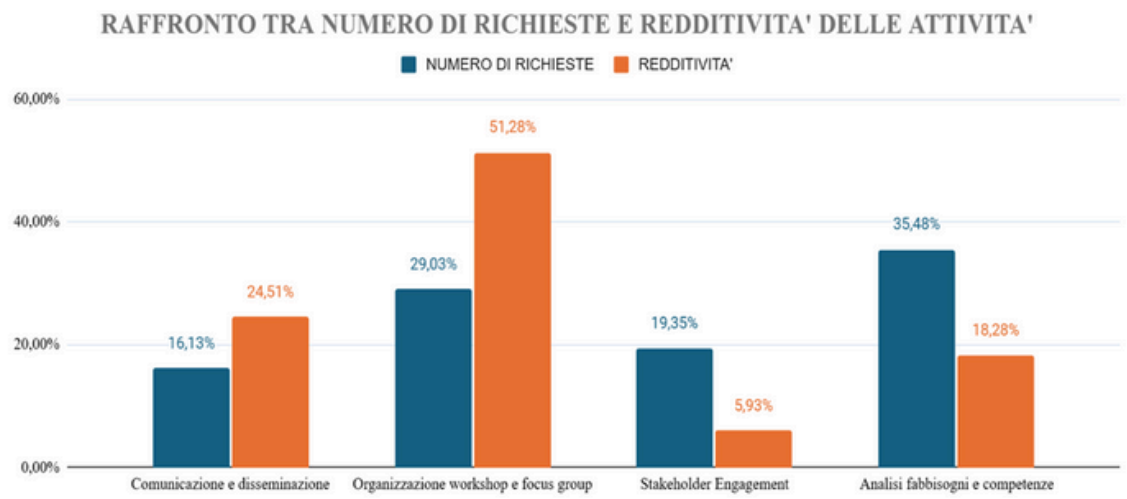
La componente internazionale ha quindi un forte peso sia in termini di finanziamento, che in termini di impegno per la gestione dei partenariati e della corretta esecuzione delle attività assegnate con impatto su value chain internazionale, che controbilancia l'esiguo numero di gestione parallela. D'altro canto, i progetti regionali si basano su finanziamenti inferiori, portando però forti ricadute sulla competitività territoriale tramite la messa in connessione degli stakeholder locali.

Le attività principalmente richieste sono quattro :

1. Comunicazione e disseminazione
2. Organizzazione workshop e focus group
3. Stakeholder Engagement
4. Analisi fabbisogni e competenze

Mentre l'attività più richiesta risulta essere l'analisi di fabbisogni e competenze, l'attività maggiormente remunerativa risulta essere l'organizzazione di workshop e focus group
Questa asimmetria tra numero di attività richieste e la loro redditività è principalmente dovuta alla natura regionale/internazionale della richiesta, creando una maggiore redditività sulle attività espletate nei progetti internazionali

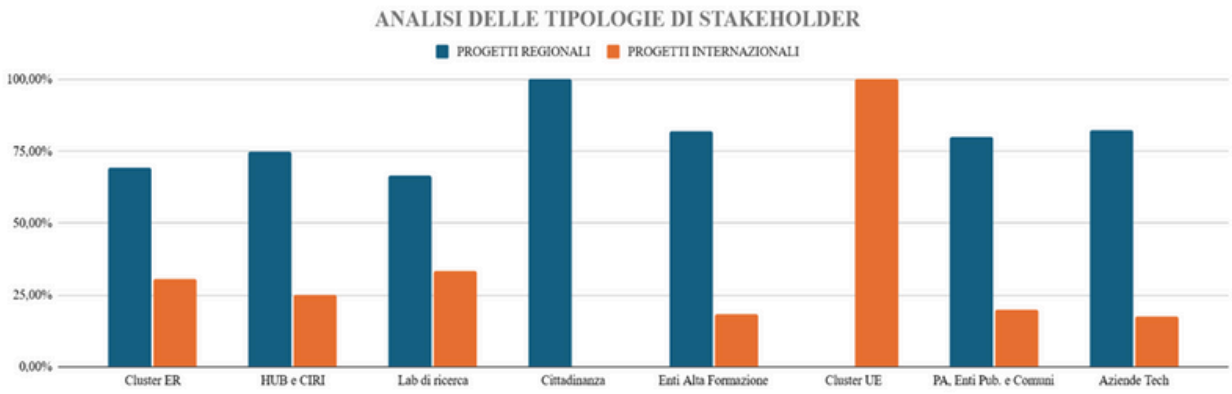




La differente ricaduta sulle catene di valore dei due tipi di progettualità, regionale e internazionale, si evince anche dalla composizione degli stakeholder coinvolti.

Nei progetti europei attualmente aperti, ad esempio, non viene coinvolta la cittadinanza, che invece è ampiamente presente nei progetti regionali. I progetti regionali vedono infatti una forte molteplicità di stakeholder coinvolti, permettendo al Clust-ER Innovate di assolvere alla sua funzione di aggregatore territoriale, soprattutto dal punto di vista della creazione di connessioni tra organizzazioni pubbliche, private e civili.

I progetti internazionali sono caratterizzati da partenariati che privilegiano la ricerca e innovazione in partnership pubblico (università e laboratori) – privata (aziende tecnologiche) e tra clusters di varie nazionalità.



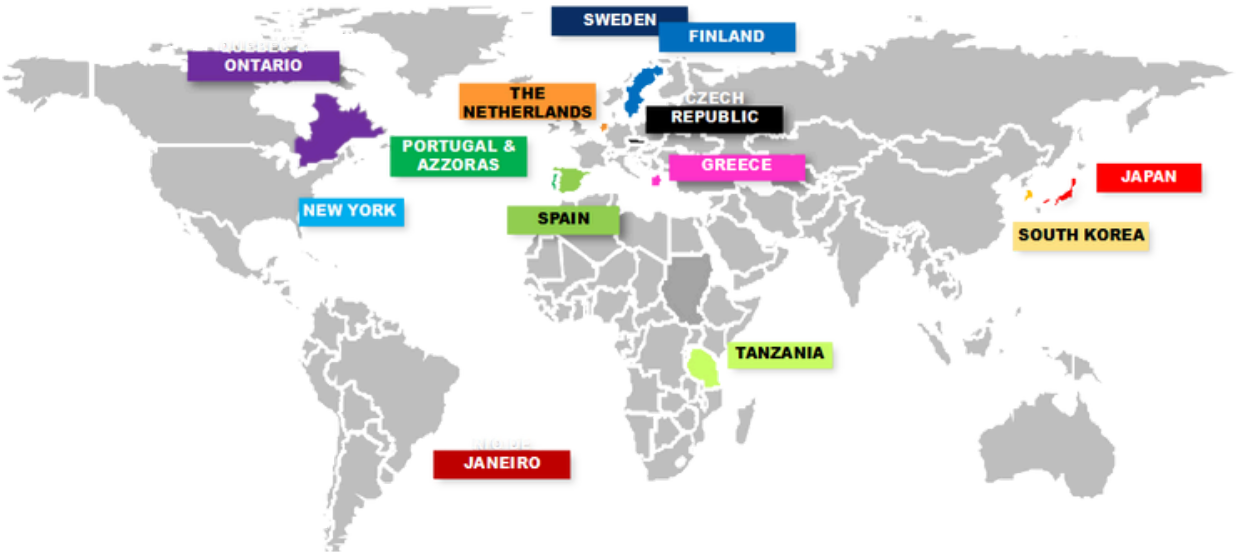
Un punto di forza dei progetti internazionali è legato alla possibilità di entrare in contatto con svariati Paesi Europei, nel nostro caso ben 16. Questi contatti non si limitano alla sola esecuzione del progetto, bensì diventano corsie preferenziali per i Soci stessi, che possono in questo modo entrare in contatto con eccellenze del territorio comunitario.

	AMBITIOUS	EXCEED	Meta Heritage	Debuting
Finlandia	X	X		X
Grecia	X	X		
Svezia	X			X
Olanda	X			
Repubblica Ceca		X		
Spagna		X	X	X
Azzorre			X	
Portogallo			X	
Germania			X	X
Austria			X	X
Belgio			X	
Ungheria				X
Romania				X
Francia				X
Moldavia				X
Polonia				X

INTERNAZIONALIZZAZIONE

Lo sviluppo di contatti internazionali porta i seguenti benefici:

- Supporto ai Soci per la creazione di contatti internazionali, finalizzati alla partnership azienda-ricerca, alla creazione di cordate per bandi, all'arricchimento del proprio know how, al consolidamento della propria reputation
- Creazione di contatti finalizzati alla submission di bandi tramite partenariati di valore, che possano sviluppare progetti a diretta ricaduta sul territorio regionale
- Rafforzamento di contatti con network e working group internazionali (ad es ECCP – European Collaboration Platform)
- Partecipazione a missioni istituzionali e il supporto all'ecosistema per rafforzare i canali già aperti e per crearne di nuovi
- Aumento della reputation del Clust-ER tramite testimonianze in contesti europei di pregio
- Accoglienza di delegazioni internazionali in visita al nostro ecosistema regionale



3 INCONTRI PER PROGETTI EUROPEI (FINLANDIA, AZZORRE, PORTOGALLO)

6 MISSIONI EU (SVIZZERA, BELGIO E 4 IN SPAGNA)

4 MISSIONI EXTRA EU (CANADA E 3 GIAPPONE)

4 DELEGAZIONI INCONTRATE (PAESI BASCHI, CANADA, BRASILE, AZERBAIJAN)

PROMOZIONE E SVILUPPO DEL CLUST-ER

La **COMUNICAZIONE INTERNA** rivolta ai Soci è stata sviluppata attraverso la newsletter mensile, che rispetto agli anni precedenti è stata suddivisa in due tipologie: una dedicata agli eventi, per informare i soci sugli appuntamenti in programma ogni mese, e una dedicata ai bandi. Questa suddivisione favorisce una maggiore focalizzazione sull'argomento scelto.

La **COMUNICAZIONE ESTERNA** si svolge tramite i profili social (LinkedIn e YouTube) e il sito internet, con l'obiettivo di promuovere le attività del Clust-ER e dei Soci, come fiere, manifestazioni, missioni internazionali, risultati di progetti, eventi o notizie di interesse per gli stakeholder.
Il 2025 ha visto un consolidamento delle scelte comunicative e un conseguente aumento più rapido di follower ed engagement.

Il nostro **PROFILO LINKEDIN**, ha generato 70.160 Impressions, 1.874 Page Views, 962 visitatori unici e un aumento dei follower del 24% (+542 in un anno, per un totale di 2.842). Questi risultati sono stati ottenuti completamente in modo organico, senza ricorrere a contenuti sponsorizzati.

Rispetto all'anno scorso, resta stabile il pubblico proveniente dal settore Business Development (346, pari al 12,3%), ma al secondo posto troviamo Program and Project Management (200, pari al 7,1%), mentre Media and Communication, che occupava la seconda posizione l'anno scorso, ora si trova in decima posizione.

Un dato importante che evidenzia un aumento di interesse tra i decision maker delle aziende.

2.8k	FOLLOWER LINKEDIN
70K	IMPRESSION LINKEDIN
168	MAIL INFORMATIVE
12	NEWSLETTER MENSILE
38	VIDEO SU YOUTUBE

MANIFESTO OPEN TO INNOVATE

Il **Manifesto Open to Innovate** rappresenta un impegno verso l'innovazione etica e sostenibile, promuovendo la creazione di **ecosistemi di innovazione** aperti. In un contesto di continua evoluzione, il manifesto sottolinea l'importanza della collaborazione tra i vari attori del territorio, al fine di aumentare la competitività locale e nazionale. L'obiettivo è quello di costruire un ambiente favorevole all'innovazione, dove le idee possano fluire liberamente e dove le pratiche sostenibili siano al centro delle strategie di sviluppo. Questo approccio mira a coinvolgere non solo le imprese, ma anche le istituzioni e i cittadini, per creare un futuro più resiliente e inclusivo

Quest'anno, il Clust-ER Innovate ha intrapreso un percorso di **rebranding** per riflettere meglio la sua missione e i suoi valori. Questa scelta non è solo estetica, ma rappresenta un cambiamento nella strategia dell'organizzazione, mirato a rafforzare la propria **identità** nel panorama dell'innovazione. Puntiamo a **comunicare** in modo più efficace l'impegno verso l'innovazione aperta e sostenibile, rendendo il messaggio più accessibile e coinvolgente per tutti gli stakeholder.

OPEN2INNOVATE - LIVING LAB

Nel 2025 è stato dato il via al **Living Lab del Clust-ER Innovate**, un ambiente multidisciplinare concepito per favorire la collaborazione tra diversi attori del territorio, come imprenditori, accademici e policy maker. Questo spazio innovativo è dedicato all'esplorazione e all'applicazione di tecnologie emergenti, in particolare l'**intelligenza artificiale** e l'**AI generativa**. Attraverso un approccio di "**future-conscious innovation**", il Living Lab sviluppa scenari futuri e capacità di forecasting, aiutando gli stakeholder a comprendere e adottare consapevolmente le tecnologie abilitanti. L'obiettivo è quello di tradurre l'innovazione in valore per la comunità, promuovendo pratiche sostenibili e competitive.

Il Living Lab si impegna a costruire reti multidisciplinari a livello nazionale e internazionale. Queste attività mirano a condividere conoscenze e competenze, creando un ecosistema di innovazione che supporti lo sviluppo sostenibile. Inoltre, dal 15 dicembre 2025 siamo **certificati ENoLL**, un'inziativa europea che mette in connessione più di 180 living lab a livello globale.

PUBBLICAZIONI

Nel 2025, il **Living Lab** ha prodotto una serie di pubblicazioni che esplorano temi chiave come innovazione, trasformazione digitale e intelligenza artificiale. Attraverso analisi approfondite, i report affrontano **sfide emergenti**, promuovendo collaborazione e sviluppo strategico tra stakeholder.

Il **report Trend dell'Innovazione**, analizza i risultati del workshop del 24 gennaio 2025, organizzato dal Clust-ER Innovate. Si è discusso di co-progettazione tra soci, con focus su trasformazione digitale e innovazione. I tavoli di lavoro hanno esplorato temi come formazione, networking e sostenibilità, evidenziando opportunità di collaborazione e sviluppo strategico.

Il **report Brevetti e Industria 4.0**, analizza l'Industria 4.0 e il ruolo cruciale dei brevetti nell'innovazione tecnologica. La Quarta Rivoluzione Industriale integra tecnologie avanzate, automatizzando processi complessi e valorizzando i dati. L'analisi evidenzia la crescita delle domande di brevetto, con focus su tecnologie di base e abilitanti. Viene anche menzionato l'emergente concetto di Industria 5.0, che enfatizza la sinergia tra uomo e macchina.

Il **report sull'AI Act in Italia**, analizza l'impatto dell'intelligenza artificiale sulla produttività e l'adozione delle tecnologie IA nel contesto italiano. Il documento evidenzia la necessità di garantire l'uso responsabile dell'IA, proteggere i diritti fondamentali e promuovere l'innovazione, con un focus particolare su PMI e start-up.

INQUADRA CON LA VIDEOCAMERA IL QR-CODE PER ACCEDERE ALLA PAGINA DEDICATA

EVENTI, FIERE E MISSIONI

43 EVENTI NEL 2025

4 FIERE

1 BUSINESS FORUM INTERNAZIONALE

2 MISSIONI IN GIAPPONE

3 EVENTI INTERNAZIONALI IN RAPPRESENTANZA DELL'ECOSISTEMA REGIONALE

Nel 2025, gli eventi, le fiere e le missioni hanno rappresentato un elemento fondamentale per il Clust-ER Innovate, poiché hanno offerto opportunità di confronto con altre realtà e di scambio di idee innovative. Connessioni strategiche tra gli stakeholder, incentivando collaborazioni e sinergie utili allo sviluppo di progetti comuni.

Le missioni si sono articolate in:

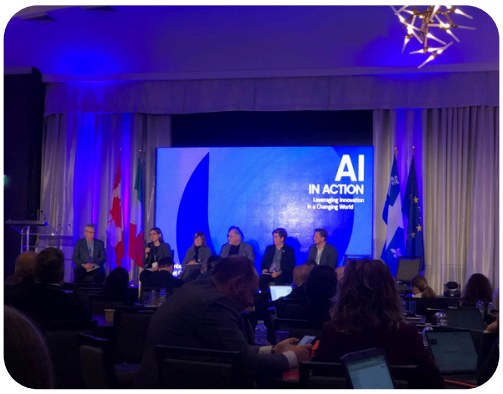
- **Missioni esplorative**: finalizzate alla conoscenza di nuovi ecosistemi e allo sviluppo di contatti.
- **Missioni di consolidamento**: mirate a rafforzare rapporti e connessioni già esistenti.
- **Fiere ed eventi internazionali**: focalizzati sul networking, sulla visibilità dei soci e sulla promozione dell'ecosistema su scala globale.

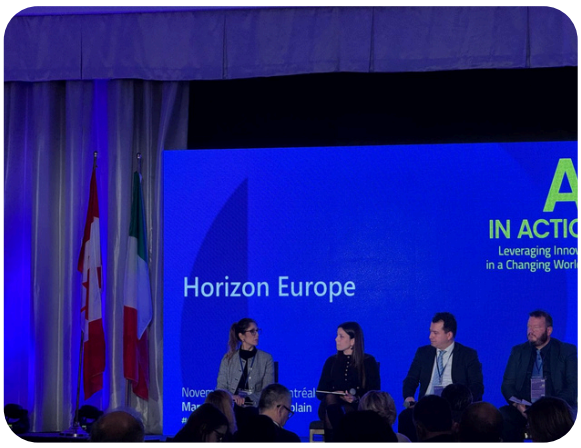
Questi momenti hanno inoltre agito come catalizzatori per lo scambio di conoscenze, l'individuazione di nuove opportunità di business e il rafforzamento del network, contribuendo in modo significativo alla crescita e alla competitività del settore di riferimento.

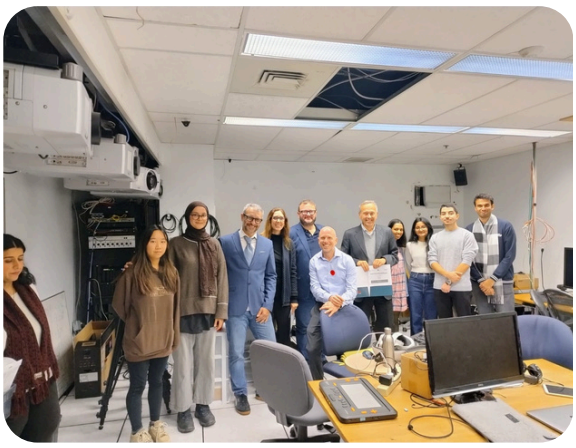
MISSIONE IN CANADA

Scoperte in Missione:

- Canada-Italy Forum on Artificial Intelligence
- Camera di Commercio Italiana in Canada
- ZU – Sommet Émergence
- Center for Interdisciplinary Research in Music Media and Technology (CIRMMT)
- McGill's Shared Reality Lab







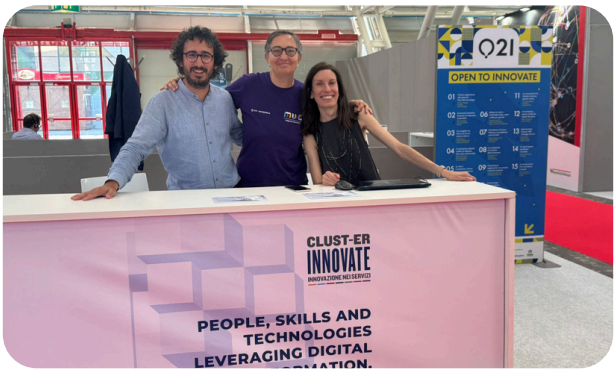
MISSIONI GIAPPONE

Scoperte in Missione:

- SusHi-Tech Tokyo
- Shibuya Startup Support
- Tokyo Innovation Night
- Tokyo Metropolitan Bureau of Transportation
- Camera di Commercio italiana in giappone
- Expo Osaka

R2B RESEARCH TO BUSINESS

Salone della ricerca e delle competenze per l'innovazione della Regione Emilia- Romagna. Abbiamo partecipato organizzando workshop su gemelli digitali, manifattura avanzata, cybersecurity e machine learning. Abbiamo presentato i progetti Aerohub e DroneCare.



WE MAKE FUTURE

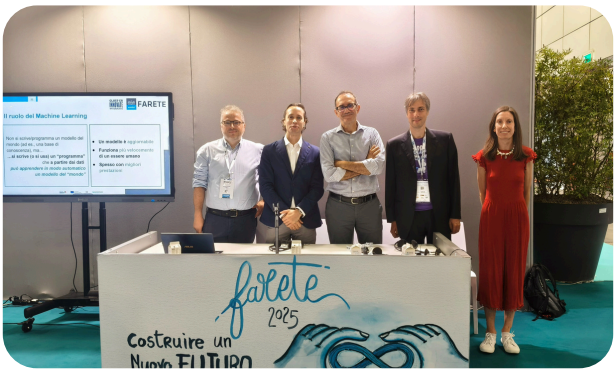
Collettiva di 17 soci, 2 giorni di palco, 15 speech e 56 speaker.

I NUMERI del WMF 2024

+70.000	+90	+90	+1.000	+50
PRESENZE	PAESI	STAGE	SPEAKER	BAND e DJ

FARETE

L'evento di Confindustria Emilia è una fiera dedicata all'innovazione, alla digitalizzazione e alla sostenibilità. Riunisce imprese, professionisti e istituzioni per favorire networking, scambio di idee e presentazione di soluzioni innovative per il mondo del lavoro e dell'industria.



ECOSISTEMA FORMAZIONE ITALIA

L'Ecosistema Formazione Italia (EFI) è un'associazione che connette aziende, enti formativi e professionisti per promuovere l'innovazione nel settore della formazione. Offre risorse, eventi e opportunità di networking, sostenendo la crescita e l'efficacia della formazione e delle risorse umane in Italia.

EVENTI PROGETTO ADVANC-ER: ADOTTARE L'AI NELLA MECCANICA AVANZATA

Il progetto "**Adottare l'AI nella Meccanica Avanzata**" ha promosso l'integrazione dell'intelligenza artificiale nei processi produttivi avanzati. Nel 2025, quattro incontri hanno coinvolto istituzioni, imprese e professionisti per esplorare le potenzialità delle tecnologie AI e deep tech.

Il primo evento, "THE DIGITAL VALLEY", ha analizzato il ruolo dell'AI generativa nelle filiere regionali, affrontando temi come competenze digitali e sicurezza dei dati. Organizzato da Clust-ER Innovate, Clust-ER Meccatronica e Motoristica, ART-ER e Confindustria Emilia-Romagna, si è tenuto al Dama Tecnopolo.

Il secondo incontro, "Nuovi orizzonti nel settore Advanced Manufacturing", presso R2B, ha approfondito le tecnologie avanzate per la manifattura.

Il terzo appuntamento a FARETE Bologna ha mappato la diffusione dell'AI nella regione, grazie al contributo di Clust-ER Innovate, Clust-ER Mech e Fondazione MUNER.

Il quarto incontro a DumBO ha discusso normative europee e casi di successo internazionali.

ALLEGATI

REPORT DELLE MISSIONI EU ED EXTRA EU

ALLEGATO 1 – MISSIONE IN GIAPPONE MAGGIO

La Regione Emilia-Romagna, attraverso un'iniziativa strategica di internazionalizzazione, ha recentemente organizzato dal 7 al 10 maggio, una missione in Giappone che ha coinvolto ART-ER, il Clust-ER Innovate rappresentato da Elisabetta Bracci e alcune eccellenze imprenditoriali regionali. Tra i nostri soci hanno aderito MAVIGEX SRL con Luca Cavina e Andrea Lugli, RE:LAB con Federica Crolla, TOUCHLABS con Andrea Bortolotti, Imola Informatica con Filippo Bosi e Search On Media Group con Vito Esposito.
Questa missione si è rivelata un'opportunità unica per esplorare le frontiere dell'innovazione urbana e della sostenibilità, temi centrali di SusHi Tech Tokyo 2025. L'obiettivo principale era promuovere l'innovazione sostenibile, facilitare connessioni strategiche internazionali e valorizzare le eccellenze tecnologiche della regione attraverso il confronto con attori globali dell'ecosistema dell'innovazione.
Tra gli incontri più significativi vi è stata la visita alla Camera di Commercio Italiana in Giappone, dove erano presenti il Presidente e il Vicepresidente. Durante l'incontro, sono state approfondite le opportunità di collaborazione economica e commerciale con il Giappone, evidenziando il ruolo di ICE Tokyo, attivo dal 1969, nella promozione delle startup italiane attraverso programmi di accelerazione.

Un altro appuntamento di rilievo è stato presso il Tokyo Metropolitan Bureau of Transportation (TMBT), l'ente responsabile del trasporto pubblico a Tokyo. Qui si è discusso di innovazione tecnologica applicata alla mobilità urbana e di soluzioni sostenibili per migliorare l'efficienza e la sicurezza dei trasporti.
La Tokyo Innovation Night ha rappresentato un momento chiave per il networking, offrendo ai partecipanti l'occasione di entrare in contatto con imprenditori, investitori e professionisti del settore tecnologico. Le startup hanno avuto la possibilità di presentare le loro idee durante sessioni di pitching, creando nuove opportunità di collaborazione.

Infine, l'incontro presso Shibuya Startup Support ha messo in luce le possibilità offerte alle startup che desiderano stabilirsi a Shibuya, una città considerata un "testbed" per l'innovazione. Il programma Startup Visa e le infrastrutture avanzate per supportare nuove imprese sono stati tra i temi principali trattati.
Il Giappone rappresenta un partner strategico per le imprese dell'Emilia-Romagna grazie alla sua economia avanzata, alle infrastrutture tecnologiche e alla sua apertura verso collaborazioni internazionali. Questa missione ha permesso ai partecipanti di apprendere dalle best practice globali, esplorare nuove opportunità di mercato e consolidare il posizionamento della Regione Emilia-Romagna come leader nell'innovazione sostenibile e tecnologica.

ALLEGATO 2 – MISSIONE IN GIAPPONE SETTEMBRE

A settembre 2025, il Clust-ER Innovate ha preso parte a una missione in Giappone, organizzata da ART-ER e dalla Regione Emilia-Romagna, con l'obiettivo di consolidare rapporti internazionali, promuovere l'eccellenza emiliano-romagnola e favorire la collaborazione tra imprese, università e istituzioni giapponesi. La missione ha rappresentato un'importante opportunità per esplorare modelli avanzati di innovazione e creare nuove sinergie globali.

Expo 2025 di Osaka: il Padiglione Italia
La missione ha avuto inizio con il taglio del nastro al Padiglione Italia all'Expo di Osaka, dedicato alla Regione Emilia-Romagna. Alla cerimonia inaugurale erano presenti il Presidente Michele De Pascale e l'Ambasciatore Mario Vattani. Durante la conferenza stampa, il Vicepresidente Vincenzo Colla ha illustrato i progetti della regione, seguita da degustazioni di Parmigiano-Reggiano, aceto balsamico e vini emiliano-romagnoli. La giornata si è conclusa con una performance dell'Orchestra Casadei, celebrando la cultura italiana.

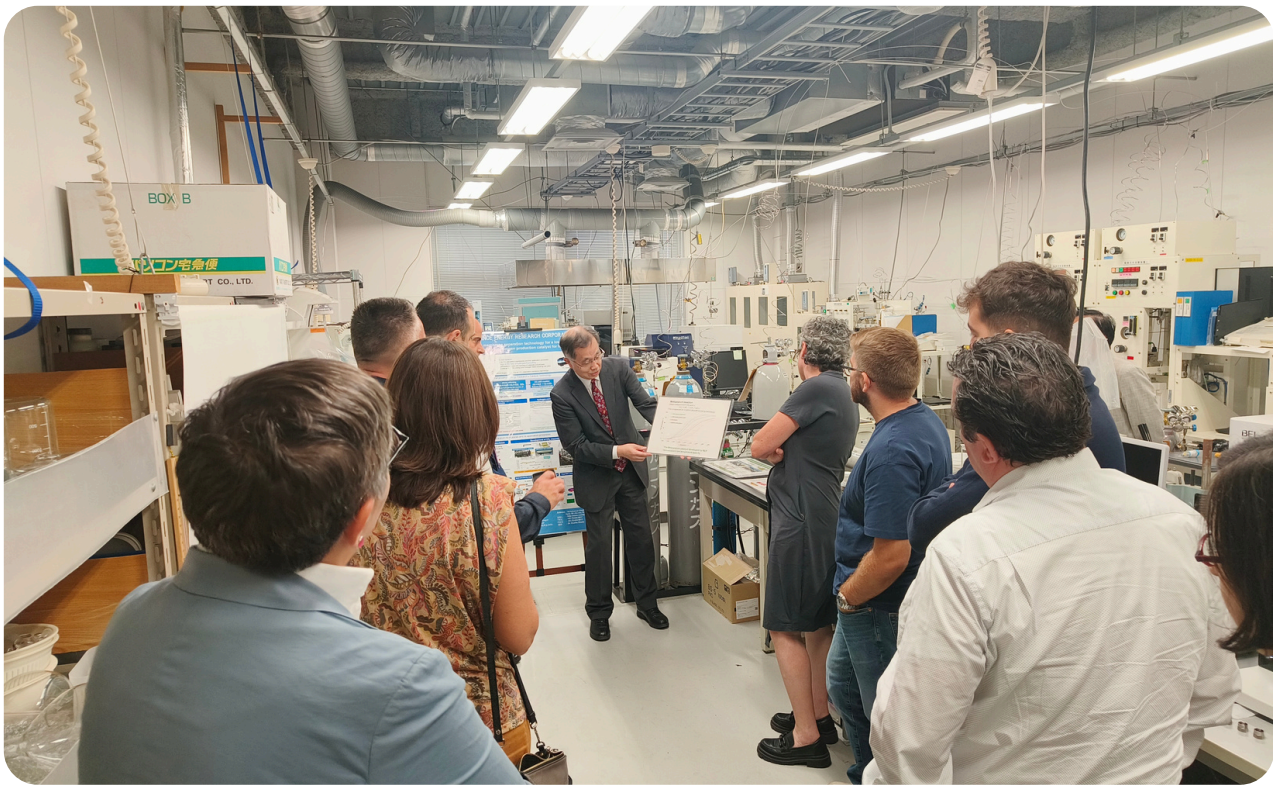
Visite strategiche: MOBIO e Osaka Innovation Hub
Il Clust-ER Innovate ha visitato MOBIO, centro di supporto per le PMI manifatturiere di Osaka, esplorando strategie di promozione tecnologica e networking. La visita ha incluso eventi come il Mobio Café Meeting e il riconoscimento "Osaka Monodzukuri Spirits". Successivamente, l'Osaka Innovation Hub ha offerto una visione sull'ecosistema delle startup giapponesi, concentrandosi su settori come healthcare, intelligenza artificiale e climatech. L'hub facilita il networking tra imprenditori e investitori, promuovendo spin-off universitari e opportunità globali.

Kyoto: eccellenze accademiche e imprenditoriali
Il viaggio a Kyoto ha incluso tappe significative come il Castello di Nijo-jo e visite a istituzioni prestigiose quali l'Università di Kyoto e il Kyoto Institute of Technology. Il secondo giorno ha visto incontri presso ACT Kyoto e Katsura Innovation Park, dove startup innovative hanno condiviso le loro esperienze. Tra i momenti più rilevanti, la visita al laboratorio del Prof. Noda ha approfondito tecnologie laser avanzate come il PCSEL, con applicazioni in settori quali robotica e logistica smart.

Keihanna Science City: innovazione e ricerca
La missione è proseguita nella Keihanna Science City, polo tecnologico nella regione di Kyoto. Presso il Keihanna Research Institute (KRI), la delegazione ha esplorato progetti di neuroscienze, realtà virtuale e interazione uomo-robot. L'Open Innovation Center ha presentato startup innovative, mentre dimostrazioni di coltivazione in serra hanno evidenziato soluzioni sostenibili. La visita ha sottolineato l'importanza della collaborazione internazionale per lo sviluppo tecnologico.

Networking e prospettive future
Un evento di networking presso l'OBIC-HALL ha facilitato incontri B2B tra imprese emiliano-romagnole e operatori giapponesi. Il Presidente Michele De Pascale e il Vicepresidente Vincenzo Colla hanno ribadito il ruolo strategico della Regione Emilia-Romagna nella promozione della green economy e dell'innovazione.

Supporto finanziario
La missione è stata resa possibile grazie ai Fondi europei della Regione Emilia-Romagna - Pr Fesr 2021-2027, che hanno sostenuto ogni fase del progetto.
Questa esperienza ha rafforzato i legami tra la Regione Emilia-Romagna e il Giappone, aprendo nuove opportunità di business e innovazione per le PMI locali. La missione ha dimostrato il valore della collaborazione globale nel costruire un futuro tecnologico sostenibile.



ALLEGATO 3 – MISSIONE IN CANADA

Dal 9 al 14 novembre 2025, la città di Montreal ha ospitato la Missione Istituzionale in Canada al Canada-Italy Forum on Artificial Intelligence, un evento di grande rilievo che ha visto la partecipazione di delegazioni italiane e canadesi per discutere di intelligenza artificiale e innovazione tecnologica, organizzato dalla Camera di Commercio Italiana in Canada. Tra i partecipanti della missione, il Clust-ER Innovate, rappresentato da Marta Luesma Meseguer, CEO di Includia, e Damian Molyneux, International Business Development Manager di IQC.

Le Realtà Visitate: Scambi e Opportunità
Durante la missione, la delegazione del Clust-ER Innovate ha avuto l'opportunità di visitare alcune delle realtà più avanzate nel panorama canadese dell'innovazione.

ZU – Sommet Émergence
Il primo giorno della missione ha visto la partecipazione all'evento ZU – Sommet Émergence, un punto d'incontro per startup, imprenditori e investitori. Durante questo evento, sono stati presentati progetti innovativi in ambito IA e si sono tenuti momenti di networking e discussioni con esperti del settore. La presenza del Clust-ER Innovate è stata fondamentale per mettere in evidenza il ruolo delle startup italiane nell'ecosistema globale dell'innovazione.

Center for Interdisciplinary Research in Music Media and Technology (CIRMMT)
Un'altra tappa significativa è stata la visita al CIRMMT, un centro interdisciplinare che esplora le intersezioni tra musica, media e tecnologia. Qui, i nostri soci hanno avuto modo di approfondire le applicazioni dell'intelligenza artificiale nel campo delle industrie creative, un settore in cui l'Italia può vantare una lunga tradizione culturale e artistica.

McGill's Shared Reality Lab
Il Shared Reality Lab della McGill University si dedica alla ricerca e allo sviluppo di tecnologie che migliorano l'interazione umana attraverso audio, video e feedback tattili. I progetti includono l'accessibilità per utenti ciechi, interfacce avanzate per l'aviazione e avatar digitali per la salute. Il laboratorio combina ingegneria e design centrato sull'utente per affrontare sfide sociali, supportato da finanziamenti di enti governativi e aziende. Si concentra su soluzioni innovative per migliorare l'esperienza utente in vari contesti.

Incontri con Stakeholder Canadesi
La missione ha incluso anche incontri con stakeholder canadesi di spicco, tra cui aziende tecnologiche, università e istituti di ricerca. Questi incontri hanno permesso al Clust-ER Innovate di presentare le proprie iniziative e discutere possibili sinergie con i partner canadesi.

Un Ponte tra Italia e Canada
La partecipazione del Clust-ER Innovate alla missione istituzionale in Canada ha sottolineato l'importanza della collaborazione internazionale nel campo dell'intelligenza artificiale. L'incontro tra due ecosistemi tecnologici così dinamici, quello italiano e quello canadese, ha posto le basi per progetti congiunti che potrebbero avere un impatto significativo sul futuro dell'innovazione.

La missione istituzionale in Canada è stata un successo per il Clust-ER Innovate, che ha dimostrato come l'Italia possa essere un partner strategico nel campo dell'intelligenza artificiale e delle tecnologie emergenti. Grazie alla presenza di Marta Luesma Meseguer e di Damian Molyneux, il cluster ha rafforzato il proprio ruolo come ponte tra innovazione locale e opportunità globali. Le collaborazioni avviate durante questa missione rappresentano un passo avanti verso un futuro di crescita condivisa tra Italia e Canada.

ALLEGATO 4 – SPAGNA

Dal 4 al 6 novembre 2025, il Clust-ER Innovate ha partecipato attivamente al Smart City Expo World Congress di Barcellona, rappresentato da Giulia Cervone, Communication and Event Specialist. L'evento, dedicato alle innovazioni per città più intelligenti e sostenibili, ha offerto un'importante opportunità per incontri, scambi di idee e collaborazioni internazionali.
Durante i tre giorni del congresso, la delegazione del Clust-ER Innovate, accompagnata da soci come l'Istituto sui Trasporti e la Logistica (ITL) rappresentato da Lorenzo Cello e Fahad Anwar, Gecosistema rappresentato da Paolo Mazzoli e Search On Media Group Srl, ha preso parte a numerose attività e meeting di alto livello. Tra questi:
– Meeting con il Cluster TIC ASTURIAS, durante il quale sono stati condivisi approcci innovativi per le città del futuro.
– Tour dello stand Catalonia, dove sono state esplorate le soluzioni proposte dalle imprese catalane nel campo della smart city.
– Visita dell'Assessore Laudani del Comune di Bologna, un momento significativo per rafforzare le relazioni tra istituzioni locali e internazionali.
– Incontro con il Cluster CEEC Catalonia, focalizzato su progetti di sostenibilità e tecnologie abilitanti.
– Partecipazione a sessioni organizzate dall'Enterprise European Network, piattaforma di riferimento per la cooperazione tra imprese europee.
Quest'incontri sono per noi fondamentali per promuovere la collaborazione tra i territori, istituzioni e imprese per affrontare le sfide urbane contemporanee. Le giornate a Barcellona hanno rappresentato un'occasione unica per promuovere le eccellenze italiane e apprendere dalle best practices internazionali.
Con oltre 1000 delegati e 500 espositori presenti, il congresso si è confermato come una piattaforma cruciale per lo sviluppo di strategie innovative e sostenibili per le città del futuro.
Ringraziamo Art-ER e Filippo Zalambani per il supporto e l'organizzazione.

ALLEGATO 5 – SVIZZERA

Dal 9 al 12 dicembre 2025 si è svolta la missione "Aerospace in Svizzera: Swiss Space Tour", un'importante iniziativa organizzata dal Forum Strategico Aerospazio e dalla Regione Emilia-Romagna, con il prezioso supporto di ART-ER e della Camera di Commercio Italiana per la Svizzera. Un ringraziamento speciale va ad ART-ER e alla Regione Emilia-Romagna per l'eccellente organizzazione di questo evento.

La delegazione, che ha visto la partecipazione di aziende e istituzioni del settore aerospaziale dell'Emilia-Romagna, aveva l'obiettivo di rafforzare le relazioni con il settore aerospaziale svizzero, promuovere la presenza delle realtà emiliano-romagnole e creare solide basi per future collaborazioni tecnologiche e industriali. Tra i soci presenti alla missione, FAV e Meeo hanno dato un contributo significativo, con Meeo che ha anche rappresentato il gruppo come coordinatore del working group Aerospace Downstream.

L'iniziativa aveva l'obiettivo di favorire la conoscenza reciproca e lo sviluppo di relazioni strategiche con il settore aerospaziale svizzero e costruire un canale affidabile per partnership tecnologiche e industriali future.

Le tematiche principali della missione hanno riguardato:

– Il volo spaziale commerciale e la ricerca in microgravità.

– L'utilizzo dei dati satellitari (Downstream).

– I materiali avanzati e le tecnologie di produzione (Upstream).

Tra le realtà che sono state incontrate durante la missione troviamo: ETH Zurich, ZHAW Winterthur, l'Aeropolo di Payerne, l'EPFL di Losanna, Swiss Aerospace Cluster, Beyond Gravity, Thales Alenia Space.

La missione ha avuto un carattere esplorativo, con l'obiettivo di stabilire contatti strategici con realtà accademiche e industriali svizzere.

La missione "Aerospace in Svizzera" ha rappresentato un'importante opportunità per le realtà emiliano-romagnole di confrontarsi con uno dei settori aerospaziali più avanzati al mondo.

Associazione Clust-ER Innovazione nei Servizi
Via Piero Gobetti 101
40129 – Bologna
C.F. 91399940377
info@innovate.clust-er.it